

معرفی سیستم جامع «شناسایی عملکرد آکادمیک و ارزشگذاری عینی آن» یا شعاع

بسمه تعالی

به کارگیری روش های نوین ارزیابی عملکرد اعضای هیات علمی، به گونه ای که ضمن حفظ شان والای ایشان، متضمن تحقق رسالت دانشگاه و اعمال مدیریت اثربخش نیز باشد، از مدتی پیش در اولویت کار دانشگاه علوم پزشکی تهران قرار گرفته است. یکی از سیستم های جامع که با بررسی وضعیت موجود در برترین دانشگاه های کشورهای پیشرفته و مطابق با شرایط اختصاصی کشور ایران و به خصوص دانشگاه علوم پزشکی تهران طراحی شده و اکنون به مرحله بهره برداری رسیده است، سیستم جامع "شناسایی عملکرد آکادمیک و ارزشگذاری عینی آن" یا شعاع، است.

نرم افزارهای موجود در رابطه با هیات علمی را به 3 گروه عمده می توان تقسیم کرد:

1- **نرم افزار ثبت فعالیت ها:** این نرم افزارها برای مقاصد چون تهیه رزومه و یا تکمیل فرم ارتقاء استفاده می شود.

2- **نرم افزار بانک اطلاعات فعالیت ها:** که به منظور تهیه گزارش از فعالیت هایی چون مقالات و ... اعضای هیات علمی به کار می رود.

3- **نرم افزار اندازه گیری فعالیت ها:** این نرم افزار که همان سیستم اندازه گیری فعالیت های اعضای هیات علمی است، تاکنون نمونه ای در کشور نداشته، می تواند فعالیت های اعضای هیات علمی را اندازه گیری کرده و بر اساس واحد یکسانی به تفکیک آموزش، پژوهش، درمان و مدیریت محاسبه نماید.

سیستم اندازه گیری فعالیت های اعضای هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی تهران بر اساس اصول مدیریت مبتنی بر رسالت طراحی شده است. مدیریت مبتنی بر رسالت در يك سازمان عبارتست از يك روند تصمیم گیری بر اساس ماموریت های سازمان که موجب تضمین مسؤولیت پذیری و جوابگویی تمام مجموعه، و توزیع و تخصیص منابع متناسب با اهداف عالی سازمان شده و بر پایه اطلاعات دقیق، به روز و جامع می باشد.

این سیستم مدیریتی دارای اصولی است که می تواند دانشگاه را در تحقق اهداف خود یاری کند. این اصول عبارتند از:

1- شناسایی درآمد و هزینه های مربوط به هر رسالت

2- اندازه گیری فعالیت های اعضای هیات علمی در هر رسالت

3 - استقرار ساختار سازمانی مناسب برای جمع آوری اطلاعات

4- تعامل یوایی مدیریت عالی با هیات علمی

5- ایجاد زمینه پاسخگویی و مسؤولیت پذیری هیات علمی و گروه ها در ارتباط با رسالت های دانشگاه

6- شفاف سازی و ایجاد اعتماد

در این سیستم مدیریتی باید دستورالعمل های مشخص و يك سیستم اندازه گیری دقیق طراحی شود تا بتواند تمامی فعالیت های اعضای هیات علمی را در زمینه های آموزش ، پژوهش، درمان و ارائه خدمات اندازه گیری کند.

فهرست فعالیت ها

از مهمترین قسمت های این سیستم که در دانشگاه علوم پزشکی تهران با نام **شعاع** معرفی شده، تهیه فهرست کاملی از فعالیت های اعضای هیات علمی است. این فهرست بیش از 260 فعالیت را شامل می شود. اطلاعات مربوط به این فعالیت ها که فهرست آن با مشارکت کامل تمامی اعضای هیات علمی و طی صدها ساعت جلسه تهیه شده، توسط خود عضو هیات علمی در نرم افزار مربوطه وارد شده و توسط مدیران سیستم (مانند رئیس بخش، مدیر گروه، مدیریت پژوهش و ...) تأیید می شود.

فهرست جامع فعالیت ها در این سیستم به پنج گروه و چندین زیر گروه تقسیم شده است که عبارتند از:

- فعالیت های آموزشی
- فعالیت های پژوهشی
- فعالیت های درمانی بدون حضور فراگیر
- فعالیت های مدیریتی

فعالیت های خارج دانشگاه

اهداف و کاربردهای سیستم

با استفاده از این سیستم اهداف ذیل محقق می شود:

- 1- تعیین سهم فعالیت های هر يك از اعضای هیات علمی در مجموعه برون داد خدمات گروه ها، دانشکده ها و دانشگاه به تفکیک آموزش، پژوهش، درمان و مدیریت
 - 2- پایش و بررسی میزان افزایش یا کاهش فعالیت های اعضای هیات علمی، گروه های آموزشی، دانشکده ها و دانشگاه در طول زمان
 - 3- تعیین نیازهای در اولویت و شناسایی وضعیت کاری گروه ها و دانشکده ها
 - 4- ایجاد ارزش برای فعالیت ها و خدمات آموزشی
 - 5- استقرار سیستم کارآمد حضور و غیاب عینی با حفظ شان هیات علمی
 - 6- جهت دادن به فعالیت های اعضای هیات علمی و گروه های آموزشی
 - 7- استحصال معیارهای عینی برای ترفیع اعضای هیات علمی
 - 8- استحصال معیارهای عینی برای تعیین میزان کارانه اعضای هیات علمی
 - 9- تعیین حداقل و حداکثر فعالیت مورد انتظار و استقرار سیستم مریت در گروه های آموزشی. در این سیستم حجم فعالیت مورد انتظار هر گروه تعیین شده و چگونگی انجام این فعالیت توسط اعضای هیات علمی گروه با تمایلات آموزشی و پژوهشی و ... به خود گروه تفویض می شود.
 - 10- تعیین حجم و چگونگی عملکرد هر گروه آموزشی در حیطه های آموزش، پژوهش، درمان و ارائه سرویس، مدیریت و خدمات آکادمیک در خارج از دانشگاه
 - 11- ایجاد رقابت بین گروه های آموزشی و شناسایی عینی نیازهای هر گروه
- لازم به ذکر است که کلیه اهداف فوق و نیز سایر کاربردهای سیستم يك به يك و به صورت تدریجی مستقر خواهند شد.

شعاع: شناسایی عملکرد آکادمیک و ارزشگذاری عینی آن

معاونت آموزشی دانشگاه علوم پزشکی تهران

این سامانه در دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران طراحی و پیاده سازی شده است